



Management in ländlichen Beratungsorganisationen (MiB) Zertifikatslehrgang für Führungskräfte 2023-2024

Die Rahmenbedingungen verändern sich für die Organisationen im ländlichen Raum drastisch. Daraus entstehen neue Aufgaben, Chancen wie auch Risiken. Strategisch denkende Beratungsleiterinnen und -leiter machen ihre Organisation fit für die Zukunft und antizipieren neue Kundenbedürfnisse, gesellschaftliche Anforderungen und politische Entwicklungen. In diesem Zertifikatslehrgang stärken die Teilnehmenden ihr Profil in der Führung, Organisationsentwicklung und im Management. Er wurde von ENTRA und AGRIDEA unter der Schirmherrschaft der IALB gemeinsam mit einer Begleitgruppe von Führungskräften aus Deutschland, der Schweiz und Österreich entwickelt.

Zielpublikum:	Führungskräfte von Beratungsorganisationen und Dienstleistern im ländlichen Raum; Beratungskräfte mit Führungs- und Managementaufgaben
Daten, Orte:	Kick-off – Online: 03. März 2023 am Vormittag Modul 1: Dienstag bis Donnerstag, 21.–23. März 2023, D-89340 Leipheim Kollegiales Coaching – Online: 12. Mai 2023 am Vormittag Modul 2: Dienstag bis Donnerstag, 27.–29. Juni 2023, CH-6443 Morschach Modul 3: Dienstag bis Donnerstag, 26.–28. September 2023, A-5020 Salzburg Modul 4: Dienstag bis Donnerstag, 05.–07. März 2024, D-97082 Würzburg <i>Die Module beginnen jeweils um 14.00 Uhr und enden am letzten Tag um 15.00 Uhr.</i>
Kursleitung:	Marc Vuilleumier, AGRIDEA (marc.vuilleumier@agridea.ch) Thomas Fisel, Entra (thomas.fisel@entra.de)
Kursnummer:	23.046

Ziele und Nutzen:

In diesem Zertifikatslehrgang stärken die Teilnehmenden Ihr Profil in der Führung, Organisationsentwicklung und im Management.

Die Teilnehmenden:

- finden Antworten auf aktuelle Herausforderungen und Fragestellungen ländlicher Beratungsorganisationen;
- beschäftigen sich mit relevanten Entwicklungen und Trends der Beratung im ländlichen Raum;
- lernen neue Konzepte und Werkzeuge kennen und entwickeln ihre Führungs- und Managementkompetenz weiter;
- tauschen sich über wichtige Herausforderungen und Lösungsansätze im Hinblick auf Führung, Management und Organisationsentwicklung aus und bauen ein Management-Netzwerk auf;
- lernen andere Organisationen kennen und tauschen Best-Practices aus;
- reflektieren ihre eigene Beratungsorganisation und leisten spürbare Beiträge für deren Weiterentwicklung;
- ringen ein persönliches Veränderungsvorhaben voran dank Online-Intervision und kollegialer Beratung.

Methode:

Im Mittelpunkt stehen die Teilnehmenden mit ihren Herausforderungen in den Organisationen.

Experten aus dem Agrarsektor und anderen Branchen geben darauf abgestimmte Inputs und Praxisberichte. Ausgewählte Konzepte und Werkzeuge in der Führung und im Management werden erprobt und vertieft. Um den Praxisbezug und die Lerneffizienz zu gewährleisten, werden die Teilnehmenden in Ihren aktuellen Fragestellungen unterstützt, damit Sie ausgewählte Erkenntnisse zwischen den Modulen umzusetzen können.

Der Lehrgang wird von zwei erfahrenen Ausbildungsleitern begleitet, die Experten in den jeweiligen Themen sind.

Bemerkung:

Die Weiterbildung erfolgt im Sinne eines intensiven Austausches in einer festen Gruppe. Die Anmeldung ist nur für den gesamten Lehrgang möglich.

Die Zahl der Teilnehmenden ist auf 20 begrenzt.

Hier finden Sie den Link zum [Flyer](#), zur [IALB](#) und zu [Entra](#)

Die Kursadministration erfolgt durch die AGRIDEA.

Themen und Inhalte

Siehe folgende Seiten

Praktische Informationen

Seminarpauschale:

- Euro 3500.–

Inbegriffen in dieser Seminarpauschale sind Tagesessen von ca. 200 Euro (wie Begrüßungskaffee, Mineralwasser im Kursraum, Kursräume)

Rechnung für die Kurspauschale:

Sie bezahlen 2000.- Euro als Akonto im März 2023, die Restzahlung erfolgt nach Kursabschluss im April 2024.

Direkt vor Ort bezahlen: (kleinere Anpassungen vorbehalten)

Hotel Waldvogel – Modul 1

Seminarpauschale im Einzelzimmer: Euro 454.–
(2 Nächte mit Vollpension)

Mattli Antoniushaus – Modul 2

Seminarpauschale im Einzelzimmer: CHF 366.–
(2 Nächte mit Vollpension)

Hotel Heffterhof – Modul 3

Seminarpauschale im Einzelzimmer: Euro 378.–
(2 Nächte mit Vollpension)

Exerzitenhaus Himmelsporten – Modul 4

Seminarpauschale im Einzelzimmer: Euro 313.–
(2 Nächte mit Vollpension)

Anmeldung und Anmeldefrist:

Donnerstag 19. Januar 2023
Die Berücksichtigung erfolgt in der Reihenfolge der Anmeldungen

[23.046](#)

Mit der Anmeldung akzeptieren Sie die allgemeinen Geschäftsbedingungen der AGRIDEA. Sie finden diese unter <https://www.agridea.ch/de/allgemeine-geschaeftsbedingungen>.

Informationen

+41 (0)52 354 97 30
kurse@agridea.ch

Abmeldung

Bis eine Woche vor Kursbeginn ist eine Stornierung der Anmeldung ohne Kostenfolge.

Für Abmeldungen, die später erfolgen, wird eine Gebühr von CHF 100. – für entstandene Unkosten in Rechnung gestellt. Vorbehalten bleibt die zusätzliche Rechnungsstellung für darüber hinausgehende Kosten, die z.B. durch bereits erfolgte Reservationen (Restaurant und Hotel; es gelten deren Allgemeinen Geschäftsbedingungen) entstanden sind.

In der Regel wird auch bei einer partiellen Teilnahme, die ganze Kurspauschale in Rechnung gestellt.

Modul 1

Themen und Inhalte

Datum

Dienstag, 21. März 2023 (ab 14.00 Uhr) bis
Donnerstag, 23. März 2023 (bis 15.00 Uhr)

Ort

Hotel Waldhof
Grüner Weg 1, D-89340 Leipheim
+49 8221 27970
veranstaltung@hefterhof.at
www.hefterhof.at

Führen von Beratungsorganisationen

- Führungsverständnis: Spezifische Aspekte in Beratungsorganisationen
- Führen in einem veränderlichen Umfeld: Prinzipien agiler Führung
- Führungsaufgaben und -instrumente in der Praxis: Überblick und Erfahrungsaustausch
- Coaching als Führungsinstrument: Grundlagen, Möglichkeiten und Grenzen

Strategieentwicklung und Changemanagement

- Strategische Herausforderungen der Beratung im ländlichen Raum
- Möglichkeiten und Grenzen des Strategischen Managements
- Veränderung verstehen: Mit welchen Phänomenen müssen wir rechnen?
- Veränderung gestalten: Aktuelle Konzepte und Methoden
- Anwendung des Gelernten auf die Veränderungsprojekte der Teilnehmenden

Externe Referenten Modul 1:

Praxisbericht Führung

Noch offen

Modul 2

Themen und Inhalte

Datum

Dienstag, 27. Juni 2023 (ab 14.00 Uhr) bis
Donnerstag, 29. Juni 2023 (bis 15.00 Uhr)

Ort

Mattli Antoniushaus
Mattlistrasse 10, CH-6443 Morschach
+41 41 820 22 26
info@antonius.ch
www.antoniushaus.ch

Leistungsportfolio und Portfoliomanagement

- Kundenbedürfnisse erkennen und darauf reagieren
- Das Portfolio aktiv managen: Wie schaffen wir den Spagat zwischen Angebotsbreite und notwendiger Spezialisierung?
- Teamkompetenz nutzen: Kooperation und Networking bei der Leistungserbringung

Beratungsmarketing

- Besonderheiten des Beratungsmarketing
- Wichtige Steuerungsmöglichkeiten auf Ebene des Einzelnen wie auch der Führung

Leistungsmanagement

- Das „Loyalitätsdilemma“ des Beraters
- Wie können wir individuelle und gemeinsame Leistungen sichtbar machen und Anreize setzen?
- Wie verhindern wir mögliche negative Begleiteffekte (Überforderung, Einzelkämpfertum, ...)
- Umgang mit Unterschieden und Abweichungen

Externe Referenten Modul 2:

Praxisbericht Qualitäts- und Leistungsmanagement

Organisationsentwicklung, Beratungs- und Wissensmanagement in der Praxis
Elisabeth Reith

Dipl.-Päd., Referentin für Organisationsentwicklung und Digitalisierung der Landwirtschaftskammer Steiermark
www.stmk.lko.at

Leistungsportfolio und Portfoliomanagement

Josef Schmid,
Dipl. Ing. Agr. ETH, Dipl. Betriebsökonom FH, SCM-Coach,
Partner bei BSG Management & Technology, Unternehmensberatung.
www.bsg.ch

Modul 3

Themen und Inhalte

Datum

Dienstag, 26. September 2023 (ab 14.00 Uhr) bis
Donnerstag, 28. September 2023 (bis 15.00 Uhr)

Ort

Hotel Heffterhof
Maria-Cebotari-Strasse 1-7, A-5020 Salzburg
+43 662 641996 400
veranstaltung@hefterhof.at
www.hefterhof.at

Organisation der Zukunft

- Vor- und Nachteile bestehender Organisationsmodelle
- Was kommt nach Hierarchie und Matrix? Merkmale neuer Organisationsmodelle
- Reflexion der eigenen Organisation vor dem Hintergrund der versch. Konzepte

Entscheidungsverhalten in Organisationen

- Formen sozialer Entscheidungen
- Handwerkszeug fürs Entscheiden
- Unterschiedliche Entscheidungsverfahren reflektieren
- Soziokratische Entscheidungsprozesse, Entscheidungen im Konsent

Externe Referenten Modul 3:

Organisation der Zukunft

David Keel,

Master of Arts (Management u. Innovation), Organisationsberater BSO, Coach und Supervisor BSO
Geschäftsführer einfach komplex Genossenschaft Zürich,

www.einfachkomplex.ch

Praxisbericht Organisation der Zukunft

Balanceakt der Interessen - Erfahrungen bei der Einführung neuer Organisationsformen in einer verbandlichen Struktur

Jan Plagge, Präsident Bioland e.V. / Präsident von IFOAM Organics Europe

www.bioland.de

Modul 4

Themen und Inhalte

Datum

Dienstag, 04. März 2024 (ab 14.00 Uhr) bis
Donnerstag, 07. März 2024 (bis 15.00 Uhr)

Ort

Exerzitienhaus Himmelspforten
Mainaustasse 42, D-97082 Würzburg
+49 931 38668000
info@himmelspforten.net
www.himmelspforten.net

Konfliktmanagement in und zwischen Teams

- Bedeutung und Umgang mit Konflikten in Organisationen
- Klarheit über die Rolle als Führungskraft in Konfliktsituationen
- Nützliche Konzepte und Werkzeuge für Konfliktsituationen

Arbeitgeberattraktivität und Personalentwicklung

- Arbeitgeberattraktivität: Worauf kommt's und an welchen Schrauben können wir drehen?
- Wie gestalten wir Personalentwicklung und Weiterbildung gezielt und motivierend?
- Wie unterstützen wir Leistungsfähigkeit, Gesundheit und Zufriedenheit unserer Mitarbeiter?

Markt der Möglichkeiten

- Vertiefung/ Ergänzung ausgewählter Themen auf Wunsch der Teilnehmenden

Externe Referenten Modul 4:

Praxisbericht Arbeitgeberattraktivität und Personalentwicklung

noch offen

Modulübergreifende Themen

- Andere Organisationen kennenlernen und Best-Practices austauschen
- Eigene Veränderungsvorhaben voranbringen
- Wechselseitige Unterstützung durch Online-Intervision und kollegiale Beratung (Echogruppen)